

LES 2x FILLIALES NEO-AQUITAINES, ETSA Electronics & Systems et BLACK SWAN TECHNOLOGY, PUBLIENT LEURS CHIFFRES 2022, ET CONFIRMENT PAR LEURS RESULTATS LA PERTINENCE DE LEUR STRATÉGIE DE CRISE !

Angoulême, le 30-12-2022 - Gaël OLLARD, Propriétaire et Dirigeant des deux Entités Néo-Aquitaines établies en Charente dans le Grand Angoulême – publie en cette fin d'Année ses résultats 2022 ! - Fort d'une Stratégie de Crise lancée dès le mois d'Avril-2020 et d'un programme réactif et ambitieux (baptisé « **Recovery** »), les deux entités n'ont jamais interrompu leurs productions respectives pour



accompagner leurs clients dans la difficulté – et ce - même en plein cœur de la « Tempête Covid ». Elles affichent en cette fin d'année des chiffres significatifs et encourageants, qui rassureront l'ensemble de leur Ecosystème et des Institutions qui les soutiennent. Résultats qui par là-même confortent également leur Dirigeant quant à la pertinence des axes stratégiques qu'il a mis en œuvre il y a plusieurs mois.

Tout d'abord, un réel motif de satisfaction pour le Dirigeant Charentais qui - avec l'entité **ETSA Electronics & Systems** (reprise par sa Holding en Mars 2018 dans un contexte particulièrement compliqué de « fins de contrats » non-renseignés lors de la vente et qui affichait alors un déficit abyssal de -302 455€ ressortant à rebours de la clôture transactionnelle), démontre aujourd'hui sa capacité à redevenir rentable grâce à la conquête de nouveaux segments de marché réalisés depuis lors. ETSA présente donc fièrement au 31-03-2022, un compte de résultat positif de 124 378€ pour un Chiffre d'Affaires de 1.465.899 € contre 1.221.944 € au 31/03/2021, soit 8.48% de rentabilité et 20% de croissance en un an. Le constat de ce « retournement » tangible, ne doit pas faire oublier que dans ce cadre, des emplois ont bel et bien été sauvés, au sein de cette entreprise au savoir-faire reconnu et qui était menacée de disparaître en Mars 2018. « *Nous parlons ici d'une progression de +20% sur 12x mois, réalisée en pleine crise, et malgré l'effondrement de l'activité Aéronautique dont nous dépendions fortement avant la pandémie. Mais il nous a fallu aussi affronter les difficultés d'approvisionnements grandissantes que nous subissons encore en cette fin d'année*

2022. Nous faisons donc le constat - dans le cours du redressement d'ETSA – qu'un redressement de plus de 400K€ sur le compte de résultat a été bel et bien réalisé – et ce - à la seule force de notre travail. Cette mutation accomplie en à peine 2 ans et demi (dont 2x années de Crise !) ... est suffisamment rare pour une société de notre taille, qu'elle mérite d'être soulignée. Nous pouvons donc aujourd'hui affirmer qu'ETSA est (momentanément) sortie de sa zone de risque malgré les effets dévastateurs du trou d'air constaté dans le secteur de l'Aéronautique. Tout cela tend bien sûr à valider la pertinence de notre stratégie d'élargissement de nos offres de services & d'expertises, mais aussi des efforts réalisés sur le terrain de la diversification de notre clientèle. Ça n'a pas été simple, mais nous sommes parvenus à « attirer » vers ETSA (avec l'aide de notre Bureau d'Etudes BLACK SWAN TECHNOLOGY) des Industries de Pointe telles que le Nano-Satellitaire, la Robotique, la Propulsion Electrique Embarquée, l'Electronique de Puissance et les Programmes d'Innovations très porteurs initiés auprès de la Direction Générale de l'Armement (DGA) et de l'Aéronautique Légère (Programme MAELE initié par notre cluster Aerospace Valley ». Nous pouvons aujourd'hui affirmer que toutes les opportunités nous permettant de rebondir ont été saisies... ! », **explique Gaël OLLARD.** « Il faut donc bien comprendre que nos initiatives de diversifications (parfois ambitieuses et jugées par certains observateurs « inaccessibles » ou « irréalistes »), ont réussi, car elles ont été aussi conditionnées par un travail acharné fourni par nos Equipes, et dont le résultat est incarné par l'obtention des Certifications **ISO-9001 et l'EN-9100** (double certification obtenue de concert en pleine Crise COVID en Juillet-2021), ce qui est un cas unique chez notre auditeur Afnor, dans la période », argumente **Gaël OLLARD.**

L'élargissement de l'Offre de Services & d'Expertises désormais proposé à ses clients par l'ensemble que constituent les deux filiales se traduit dès 2022 par la signature de nouveaux contrats. Cela conforte l'Equipe Dirigeante sur la nécessité de mettre sans cesse en avant la complémentarité des deux entités et de la chaîne des valeurs qu'elles constituent. Ainsi, à travers un champ d'expertises dument élargi, fiable et expert les deux filiales couvrent l'ensemble du « Spectrum-Prestations » pour tous projets - et ce - de l'étude Ingénierie à l'industrialisation en passant par les phases prototypiques, préséries, tests et conformités.

« La période de crise nous a fait beaucoup progressé et le niveau d'expertise atteint par nos équipes, nous autorise à chasser désormais des contrats dans des domaines à forte valeur-ajoutée technologique tels que la Robotique Mobile & Autonome, les Systèmes IHM, l'Electronique de Puissance et de Commande Embarquée, et la Réalisation d'ensembles et sous-ensembles Electrotechniques, et en fin l'Optronique. Autant de domaines que nous étions il y a encore 3x ans dans l'incapacité d'aborder et de prendre en charge. Pour toutes ces raisons, je dois rendre un vibrant hommage à toutes nos équipes qui ont fait preuve d'une résilience et d'une puissance de travail incroyable qui force aujourd'hui mon admiration et mon respect... », **Conclue Gaël OLLARD.**



Parallèlement et durant la même période **ETSA Electronics & Systems** est aussi parvenue à déployer et aboutir le Programme de Digitalisation de ses 5x Ateliers. Cet investissement assure désormais la fluidité des flux, l'agilité organisationnelle requise, et un haut niveau de précision dans la gestion des ressources de production. Ce Programme lancé fin 2019 avec le soutien de la Région Nouvelle Aquitaine et BPI a été fortement impacté (et même stoppé) par la Crise COVID. Il permet aujourd'hui le suivi quotidien (en temps réel) des temps de préparation, fabrication et contrôles pour chaque Projet, et quel que soit le type de production. Il permet de visualiser en temps réel la

courbe consolidée des temps passés pour chaque Ordre de Fabrication, et de lancer des actions correctives immédiates sur chaque processus, si besoin. Le dispositif ainsi mis en place garantit à l'Entreprise de Production qu'est ETSA de maintenir sa rentabilité et d'optimiser de manière réactive l'ensemble de ses processus de fabrication.

« Il aura fallu également sur ce sujet toute la pugnacité des Equipes pour reprendre le Programme dès le début 2022 et le clôturer ensuite en quelques mois », explique Gaël OLLARD. « Aujourd'hui, les moyens matériels digitaux qui ont été déployés à tous les étages de nos ateliers, nous assurent un Continuum dans le suivi et le maintien des standards « qualité » que nous nous sommes fixés et qui ont débouché par exemple sur un zéro-défaut en 2022 sur nos productions destinées au secteur de la Défense. Chaque poste de travail est ainsi équipé. Et tout le dispositif de supervision est assuré par deux Interfaces combinées : notre M.E.S. (MAPEX), et notre ERP (Excalibur). Aujourd'hui, nous monitorons en simultanée tous nos temps de préparation, de production, de contrôles & tests – et ce - par affectation « projet » ou « client » via les Ordres de Fabrication initiés au lancement de chaque fabrication. Grâce à ces nouvelles ressources interactives, nous parvenons aussi à générer un flux constant de points d'amélioration pour chaque process mis en place, ce qui je l'espère nous permettra d'atteindre le niveau d'excellence raisonnable que nous visons !!!

Il faut – pour compléter ces chiffres et toutes ces actions également reporter la mise à niveau réalisée des outils de production, notamment sur la partie Electronique : force est de constater qu' **ETSA Electronics & Systems** est désormais le seul et unique Atelier Indépendant de Fabrication de Cartes Electroniques de Haut Niveau, dument Certifié ISO et EN-9100, établi sur le Territoire Nord Aquitain, et à proposer de surcroit 2x lignes de production : ROHS (sans Plomb), et classique (avec Plomb). De ce fait, ETSA attire aujourd'hui une plus large clientèle, notamment sur les segments industriels de l'Energie, du Ferroviaire, du Naval et du Spatial.



L'Atelier Electronique d'ETSA continue aussi et plus globalement d'intéresser les Grands Comptes du territoire ayant stoppé définitivement leur production internalisée de cartes électroniques. Ils trouvent alors chez ETSA un outil réactif, adapté à leurs besoins, avec la proximité et l'agilité dont ils ont besoin pour produire rapidement leurs sous-ensembles, le tout avec un accompagnement expert et fiable sur els questions de Sourcing & d'Approvisionnement de leurs composants sensibles.



La 2eme Entité du Groupe - le Bureau d'Etudes **BLACK SWAN TECHNOLOGY** - n'est pas en reste. Elle aura participé très activement ces derniers mois aux bons résultats du Groupe! Avec – sur la même période - un Chiffre d'affaires de 965.559 € (contre 733.055 € sur le N-1), soit une progression de +31% de l'activité en un an, la filiale Ingénierie démontre encore une fois sa solidité en se réinstallant dans un créneau d'activité quasi-normal, approchant les

1M€, ce qui - au regard des difficultés rencontrées en 2021, démontre que la stratégie du Programme RECOVERY a également impacté positivement l'activité de la branche dédiée à la Recherche et au Développement du Groupe Néo-Aquitain.

La Marge Brute de **BLACK SWAN TECHNOLOGY** s'établit quant à elle à 527.826 €, soit 54,67% du CA, contre 48,14% au 31/03/2021. Cette progression étant liée au développement de l'activité dites « Bureau d'Etudes & Innovation » (Vs. Négoce/Intégration Matériel).

Cette réorientation stratégique induisant moins d'approvisionnements matériels, et se basant plus sur des recrutements résolument axés sur l'Ingénierie avec une tendance très forte sur les Projets liés aux Travaux de Conception de Cartes & Systems Electroniques et Electrotechniques. L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) de **BLACK SWAN TECHNOLOGY** s'élève quant à lui à 169.011 €, soit 17,46 % du CA, contre 65.124 € au 31/03/2021 et contre 115.377 € au 31/12/2021. Cet Indicateur démontre et confirme que **BLACK SWAN TECHNOLOGY** est une entité très fiable financièrement, ce qui est corollaire et cohérent avec les Indicateurs relatifs à ses Fonds Propres. Le Résultat Net confirme les chiffres susmentionnés, et ressort à 126.759 € contre 37.151 € sur le Bilan N-1 – et ce - après déduction de l'IS. Enfin, les Capitaux Propres s'élèvent désormais à 516.131 € contre 339.221 €/N-1 – et ce - avant redistribution des dividendes vers la Holding propriétaire)



Au final l'ensemble des 2 structures, une fois leurs chiffres consolidés réalisent un CA de 2 190.000, et un résultat total de 251 140€. Les fonds propres consolidés ressortent quant à eux à 1.080.000€, ce qui permet au Groupe de faire face désormais à son endettement lié au rachat et au redressement de son unité de production ETSA.



*« Tous ces Résultats sont sans doute la conséquence d'un management basé sur des notions de bonne gestion, d'adaptabilité et d'agilité que nous sommes parvenus avec succès à mettre en œuvre. Cela nous aura au moins permis de rester en vie durant la traversée de ces deux années compliquées et de nous offrir la possibilité de nous projeter plus confortablement vers l'avenir. Cela constitue à nos yeux un motif de grande satisfaction, car nous continuons à exister. Ces résultats valident également nous l'avons dit, des choix stratégiques jugés ambitieux, mais qui se sont avérés réalistes et emprunts de bon sens. Dont Acte ! Mais la vérité d'hier ne sera forcément pas celle de demain. Continuer à performer, c'est d'abord remettre en questions nos acquis, sécuriser nos contrats, et rester lucide sur ce qui nous attend ! Le futur immédiat sera peut-être encore plus brutal en termes de choc économique. Dans ce contexte hostile et face à l'instabilité grandissante des équilibres mondiaux, il convient d'être attentifs, prudents et de continuer à anticiper en faisant preuve de bon sens. Le cout de l'Energie, le chao inflationniste permanent qui impacte les matières premières dont nous dépendons (tôles magnétiques, aluminiums, inox, cuivre, étains...),, mais aussi des composants semi-conducteurs du segment électronique, et les pénuries organisées contre lesquelles il est impossible de lutter, ... autant de phénomènes dont nous ne parvenons pas à entrevoir la fin ! Tout cela nous impacte déjà violemment, directement et quotidiennement en cette fin d'année. Il est dans ce contexte, vital et urgent de resserrer les rangs. Il nous faut donc nous rapprocher et communiquer en permanence avec nos Clients, nos Partenaires, nos Fournisseurs, nos Administrations et nos Banques, avec un seul objectif : celui de continuer à tisser de manière constructive et intelligente des rapports écosystémiques harmonieux et solides ; relations dont nous dépendons pour « survivre ». Nous allons donc aujourd'hui nous satisfaire de nos performances d'hier, tout en tournant la page au plus vite afin de nous projeter avec lucidité sur notre futur proche, celui-là même que nous redoutons, et qui devrait requérir de plus grands efforts que ceux déjà fournis, dans les prochains mois !», **Conclue Gaël OLLARD***

- **Contact-Presses/Media : Gaël OLLARD** Email : gael@black-swan-technology.fr ou gael@et-sa.fr
Tel : 06.82.15.00.00.
A Propos de Black Swan Technology : www.black-swan-technology.fr
- **A Propos d'ETSA Electronics & Systems :** www.et-sa.fr